

# Rispondere al cambiamento attraverso un approccio agile al PM

La trasformazione Agile per controllare il caos nei progetti

28 febbraio 2013  
Giuseppe De Simone

C'era una volta ...

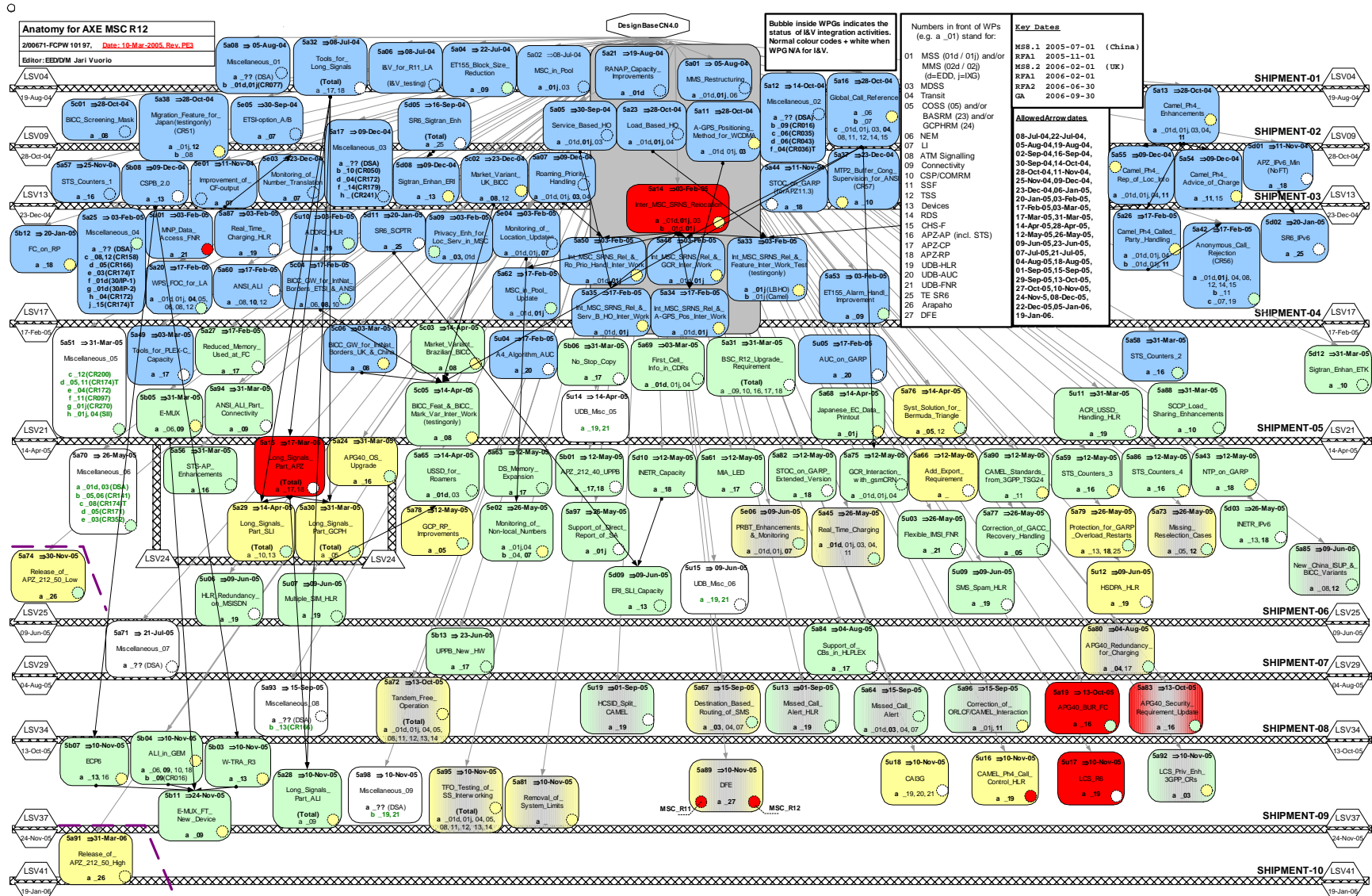


C'era una volta ...





# LBS C'era una volta ...





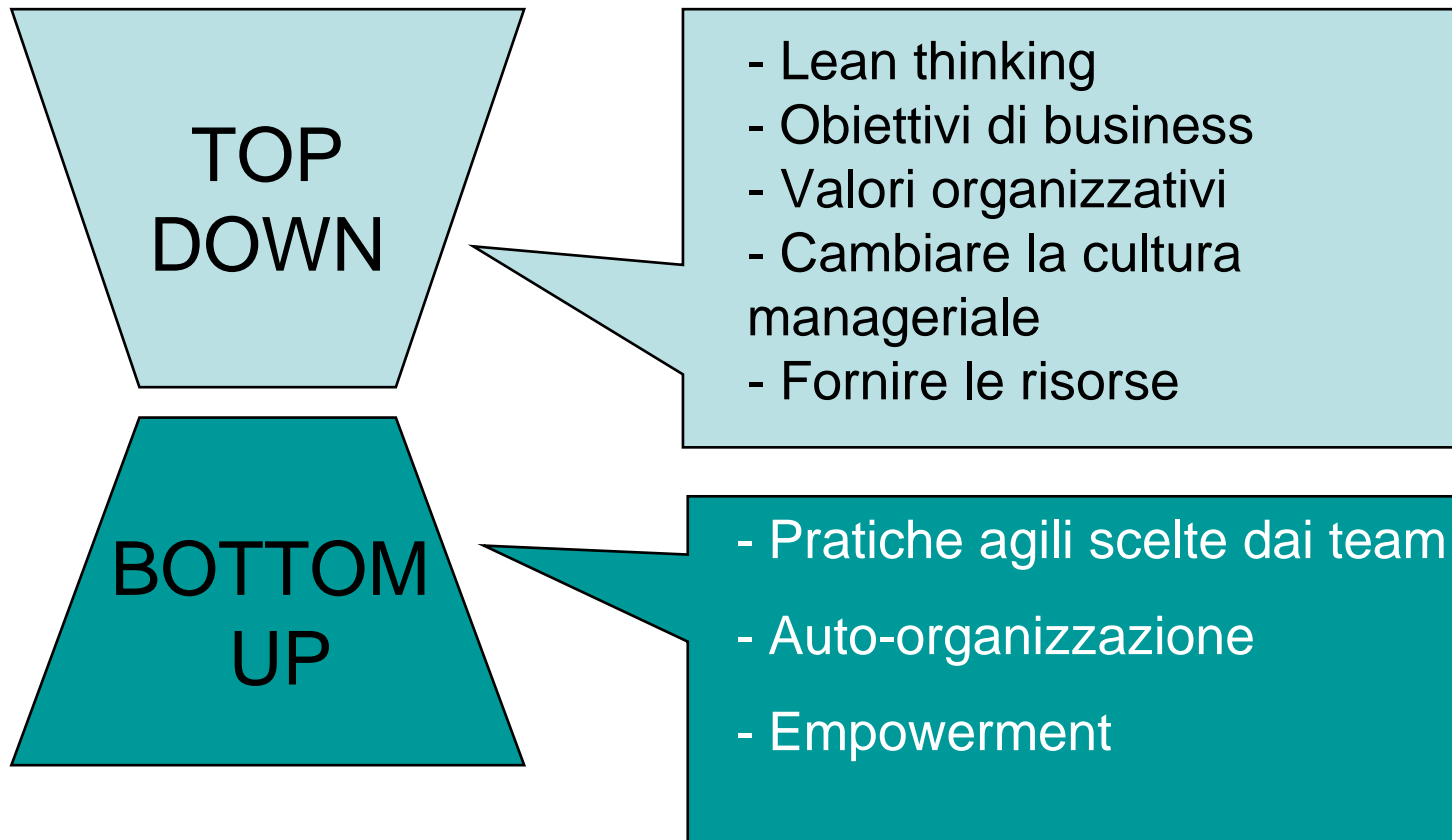




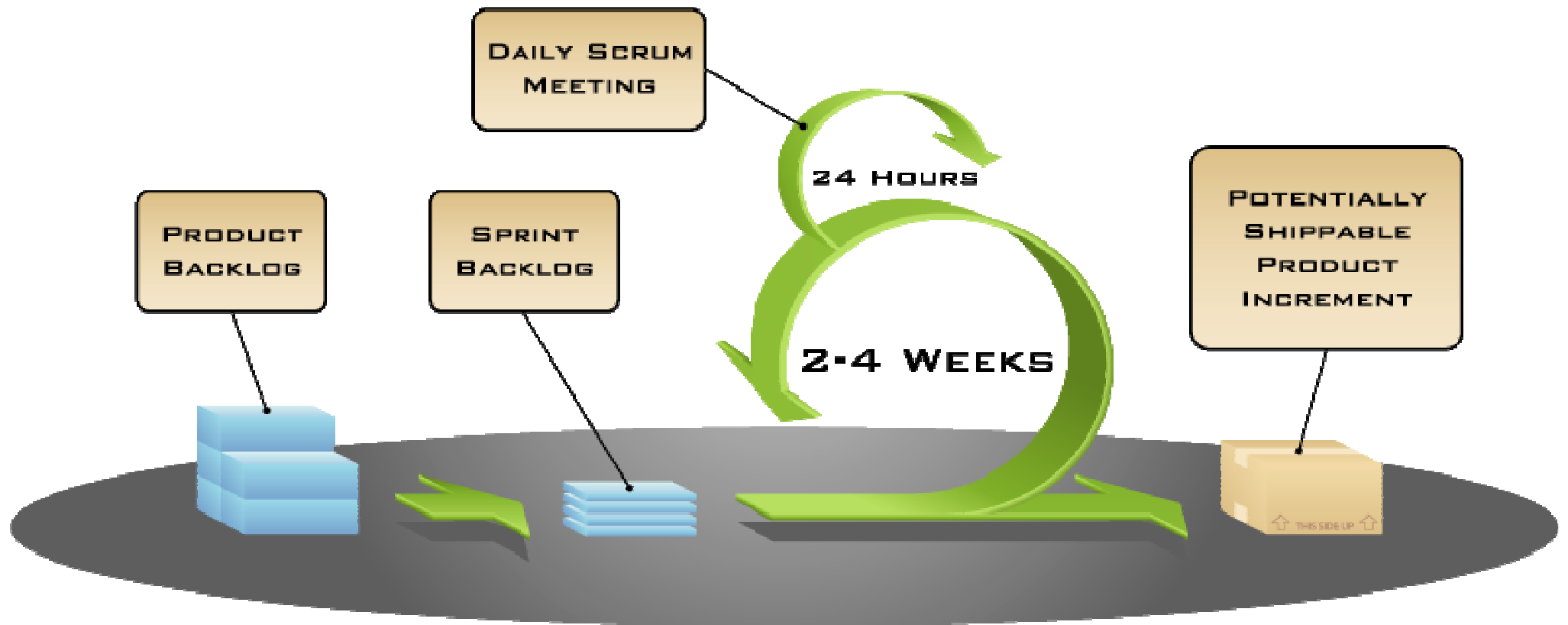
Rendere i cambi  
semplici e poco costosi

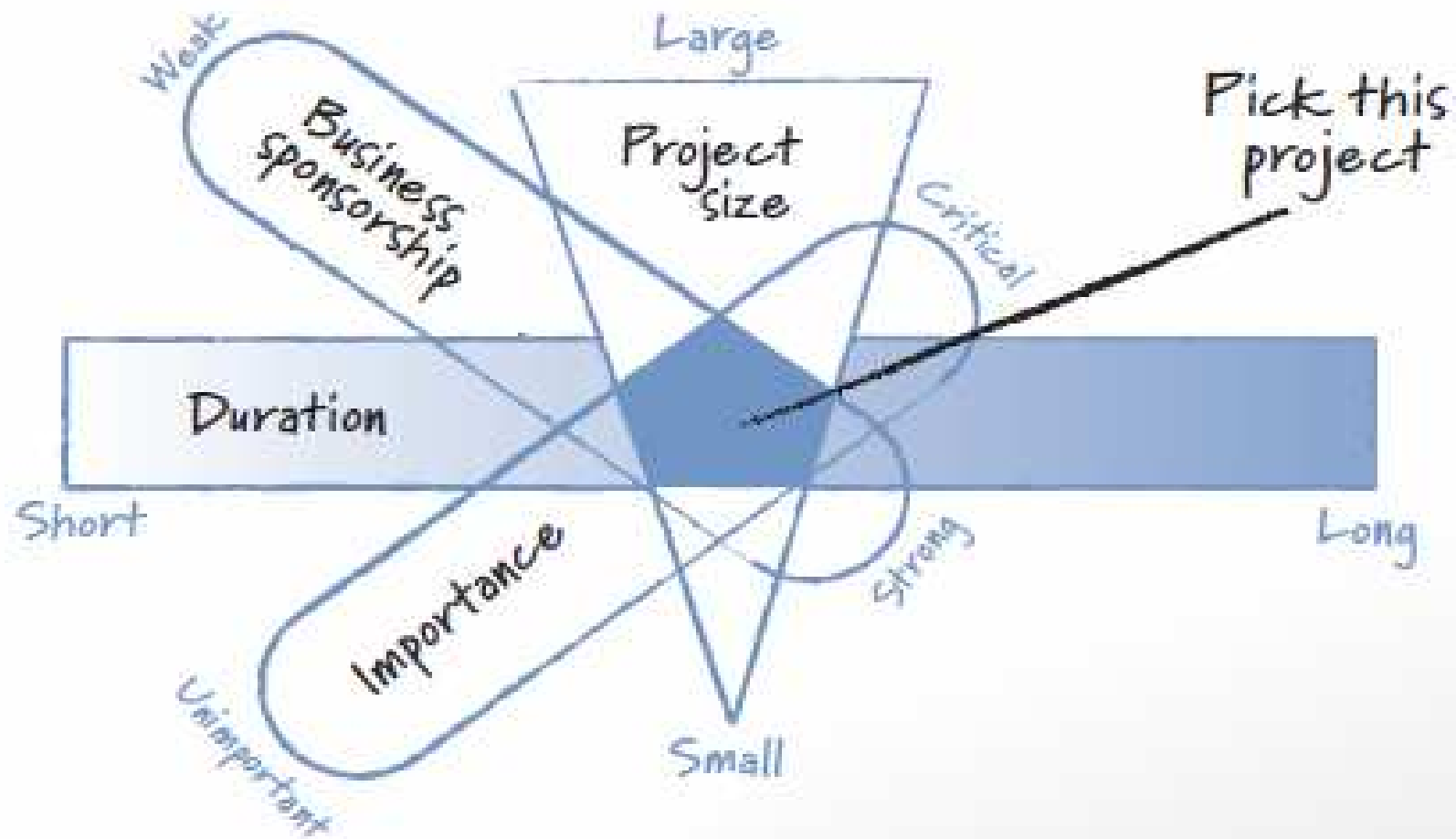




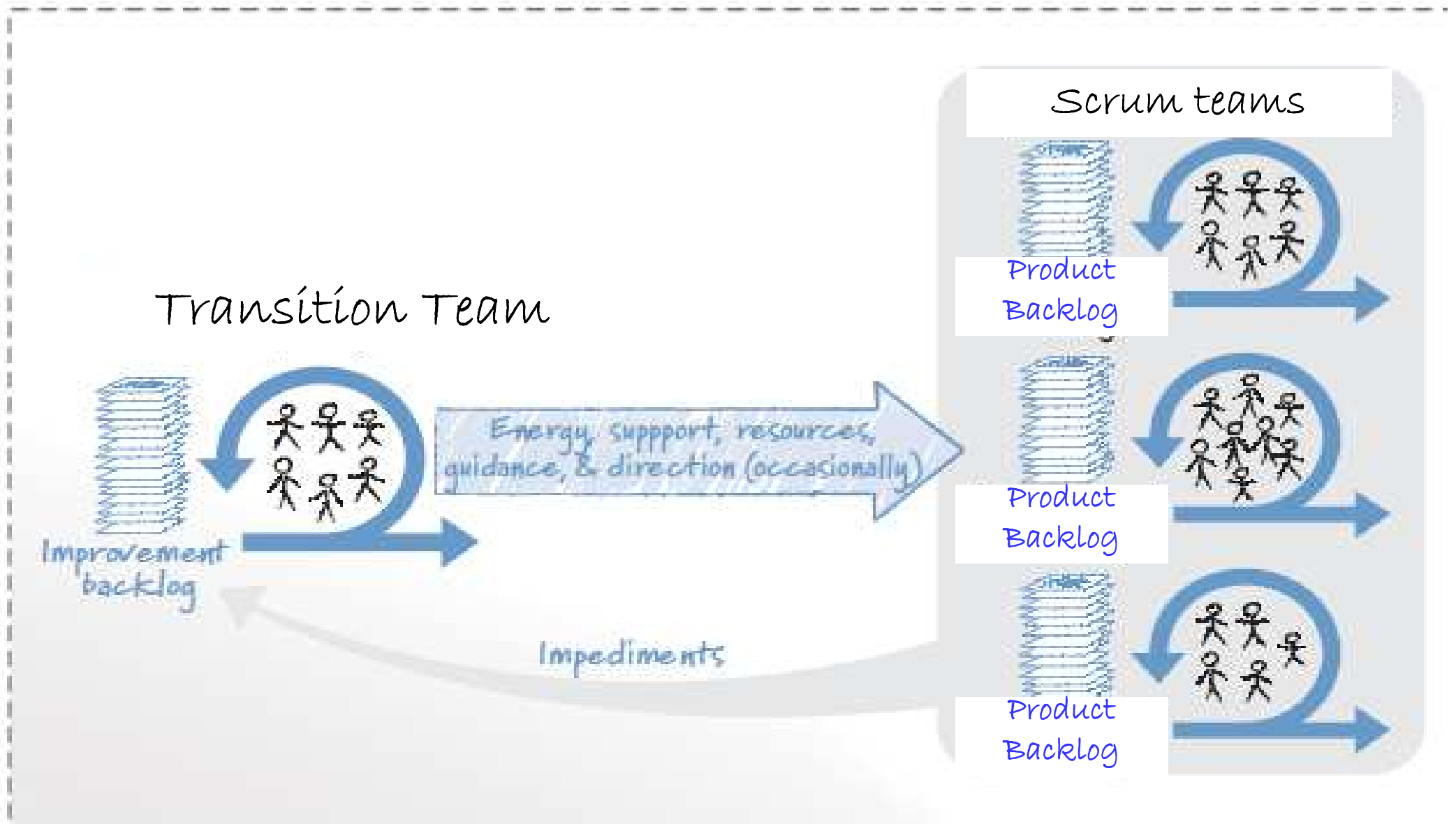








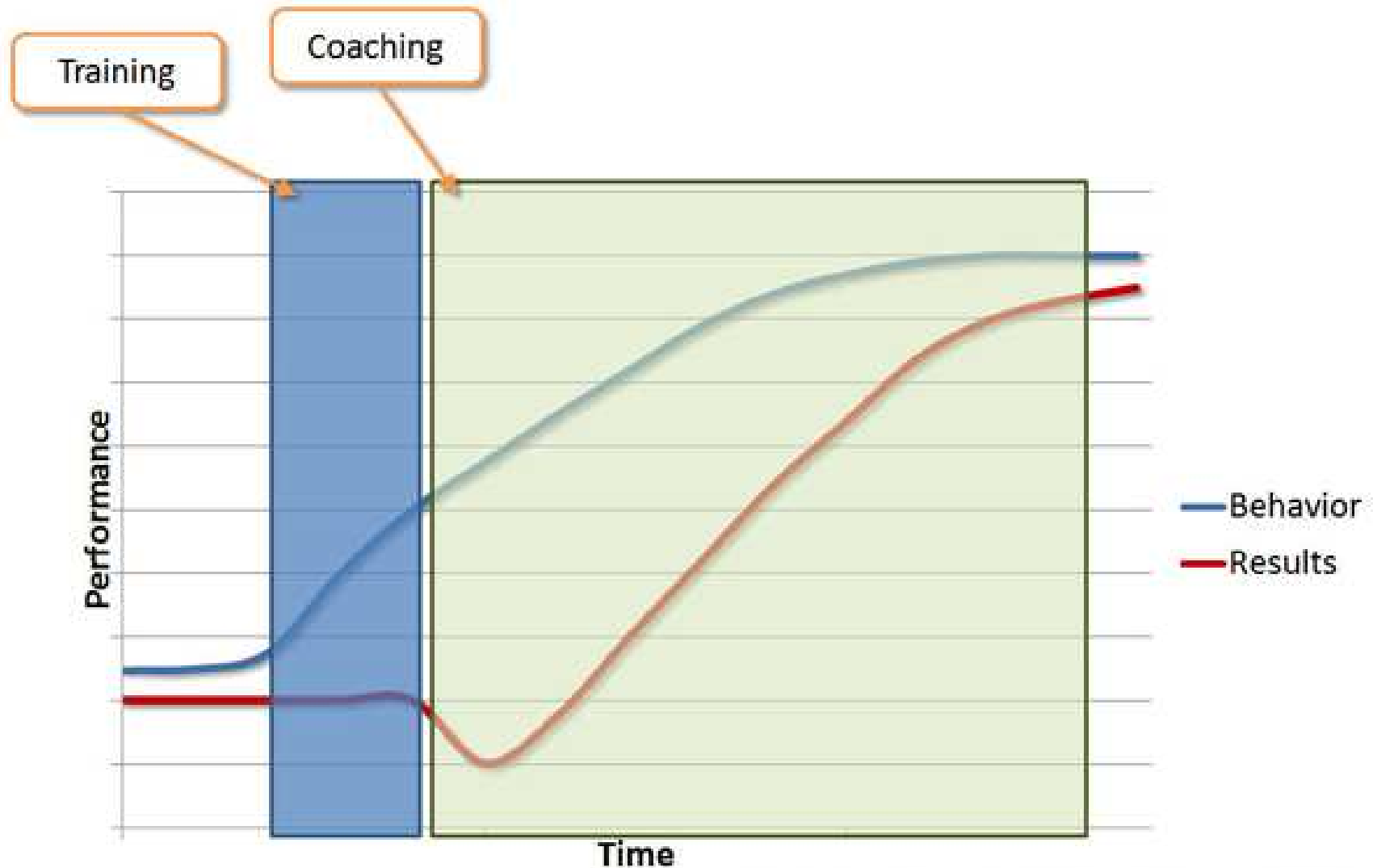
# LBS Il Transition Team





**LBS**

## Creare i nuovi ruoli: training e coaching



Adapted from "The Heart of Coaching", Crane 2009

 **LBS** | team cross-funzionali







L'importanza dell'eccellenza tecnica



L'attenzione continua all'  
**eccellenza  
tecnica  
e alla buona  
progettazione**  
esaltano l'agilità





Prototype

The diagram consists of two hand-drawn ovals. The top oval contains the word 'Prototype' in a simple, black, sans-serif font. The bottom oval is larger and contains the word 'Refine' in a bold, black, sans-serif font. Two curved arrows connect the ovals: one points from the right side of the 'Prototype' oval to the top of the 'Refine' oval, and the other points from the left side of the 'Refine' oval back to the bottom of the 'Prototype' oval, creating a clockwise cycle. The background is a light blue gradient with a subtle reflection of the 'Refine' oval at the bottom.

**Refine**



Piccoli  
Passi

- Richiede cambi strutturali
- Richiede cambi di ruolo
- Richiede uno “shift” culturale
- Richiede cambi nel governance
- Ottimizzazioni locali
- Focalizzazione sulle pratiche più che sui principii
- Value vs. Valuable

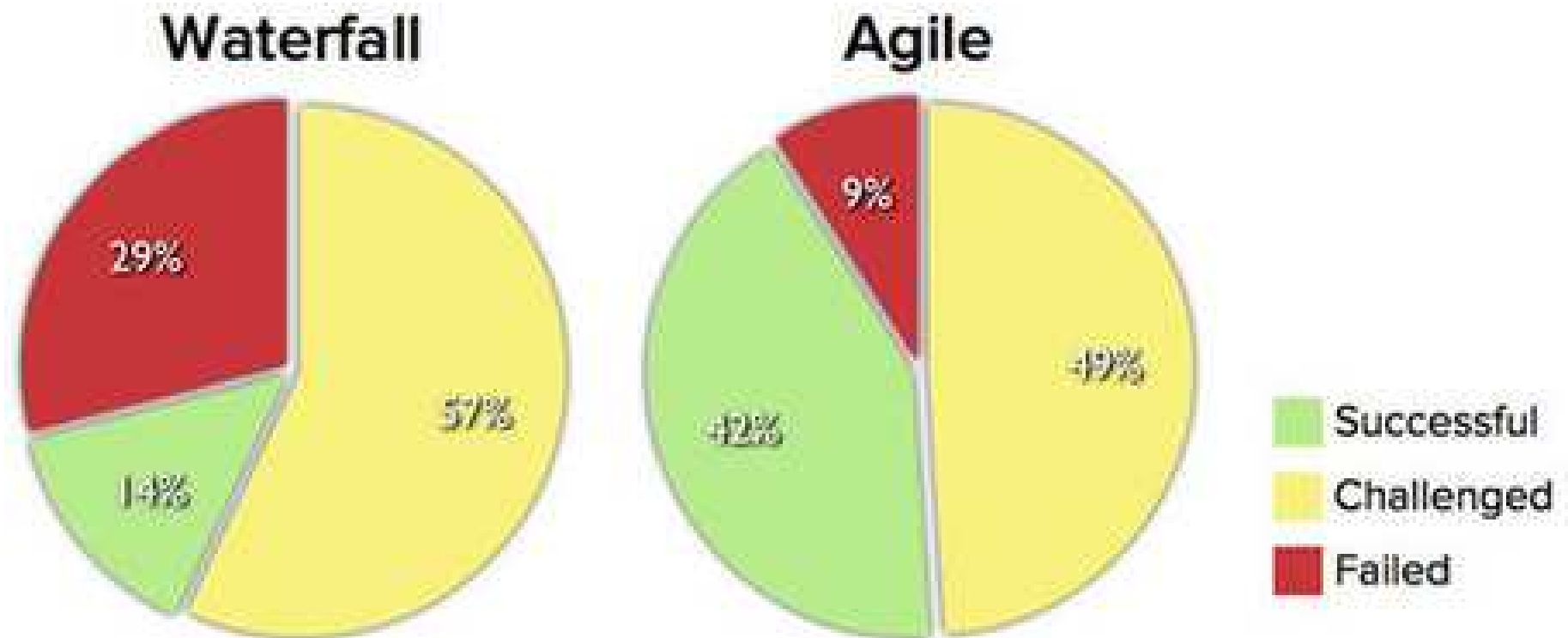




- › Incapacità di stabilire una cultura di miglioramento continuo
- › Mancanza di commitment e supporto dal top management
- › Uno stile di leadership di tipo Command-and-Control
- › Un sistema di rewarding che premia gli eroi individuali più che la collaborazione di team
- › Mancanza di training e coaching
- › Abbandonare o tornare indietro ai primi ostacoli

# LBS Ne vale la pena?

---



Source: The CHAOS Manifesto, The Standish Group, 2012.





*Lo sviluppo Agile non risolverà  
nessuno dei vostri problemi -  
li renderà soltanto così  
dolorosamente visibili che ignorarli  
sarà più difficile.*

**Ken Schwaber**

Thank You!  
😊